A Startup Story

-Lessons Learned from the failure (조기덕)

컴퓨터공학부 00학번

저는 리더가 되어 사회에 긍정적인 영향을 끼치고 싶습니다

- 교수, 사장, CEO, 사무관, 연구원

리더는 선언한다고 되는 자리가 아니다. 따라주는 사람이 있어야 한다.

졸업을 1년~2년정도 앞둔 시점에 진로를 미리미리 상담하는 것이 필요

Which Idea?

Y Combinator – Paul Graham.

창업 발자취

엔젤투자 – 창업사관학교 – Ichart – Castme – 장비킹 – 배달킹 – Floppy Network

청년창업사관학교(안산) – 정부에서 창업을 할 수 있도록 지원해주는 공간

회사 이름 정하기

회사 이름은 중요하다.

팀.

최소 2명의 공동 창업자. 그냥 친구들끼리 하는 건 지양

이력을 모르는 사람과 일하지 말 것, 처음 5명은 중요하다.

스타트업에 적합한 인원은 약 3명.

반드시 필요한 순간에 채용을 해야 한다. 스타트업에서 가장 중요한 것 중 하나가 바로 채용

BeGlobal 2015

영업/마케팅은 생각만큼 쉽지 않음

돈을 내지 않은 파트너는 절실하지 않다.

탐욕에 눈이 멀면 판단이 흐려짐.

먼저 온 제안은 안 좋을 확률이 높다. (80%~90% 확률로 사기일 확률이 높다)

성장이 멎음

정체 현상 – 아이템의 계속된 실패

핵심 멤버의 이탈

스타트업은 성장을 하지 못하면 죽는다. (현상유지만 하는 수준은 망한 것)

안일한 판단

유사한 개발

매몰 비용(기존의 실패작이 아까워서 완전히 버리지 못하고, 기능만 몇가지 바꿈) -> 매몰 비용을 고려하지 마라. 완전히 다른 분야로 넘어가는 한이 있더라도 넘어가라.

문제점 진단

음지에 머물러 있어서는 안된다.

미디어에 노출이 계속 되는 매체는 일이 계속 들어온다. 제휴가 들어온다.

투자자들과 소비자들에게 자신의 회사를 알려야 한다. PR을 해야 한다.

핵심 경쟁력(기술)을 갖춰야 한다.

강력한 파트너가 필요하다. (비즈니스 파트너, 투자사)

핵심역량 결정

인공지능

- 시기는 적절, 분야도 좋음

- 비전공자, 엔지니어 수급이 어려움

비디오

- 중요한 이슈

- 정확히 어떤 서비스가 필요할까

블록체인

- 시기가 적절

- Distributed System

본인의 강점에 대하여 생각하라.

기술에도 주기가 있음. (너무 트렌드를 쫒아가는 것이 좋지 않을 수도 있다.)

Network -> 인공지능 -> P2P Network

정체성 확립

네트워크 전문가 그룹

정체성을 회사 이름에 그대로 반영

NetworkDefines

SNU창업동아리

파트너 찾아 삼만리

TIPS Convention – Welcome to TIPS

LA창업 프로그램 (IR)

여러 스타트업 행사들 많이 찾아보기 – 스피치, 프레젠테이션 능력

대외 활동의 효과

은둔고수라는 것은 없다. IR, 전시회, 인터뷰 등 활용

우리 팀이 무엇을 하는지에 대한 홍보

Seed 투자 스누콘밸리

투자자를 만나서도 질문을 해야 한다.

엔젤투자

SpringCamp

블록체인 기반으로 파일을 저장하고 전송하는 일